



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)**

Кафедра корпоративного управления и финансов.

Пер. № 4360-17/02

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Новосибирск 2017

Методические указания по выполнению курсовой работы разработаны
Лихутиным Павлом Николаевичем, канд. экон. наук, доцентом кафедры корпоративного
управления и финансов,
Закатей Светланой Владимировной, старшим преподавателем кафедры корпоративного
управления и финансов,
Шушаро Константином Александровичем, ассистентом кафедры корпоративного управления
и финансов

Методические указания по выполнению курсовой работы (проекта) прошли экспертизу УМУ

Утверждено на заседании кафедры корпоративного управления и финансов
(протокол от «30» августа 2017 г. №1).

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)	4
РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)	4
РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)	5
РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)	6
Приложения	8

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

В соответствии с учебным планом студенты очной формы обучения, обучающиеся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю «Производственный менеджмент» выполняют курсовую работу по дисциплине «Основы стратегического управления имуществом комплексом».

Основной целью дисциплины является актуализация теоретических знаний студента в области менеджмента, финансового учета и анализа, маркетинга и экономики предприятия об его имущественном комплексе (основных средствах и нематериальных активах). Актуализация производится в контексте задач выработки и осуществления стратегического управления производственным предприятием. Имущественный комплекс рассматривается как предмет и ресурс стратегического управления.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

– освоение основных понятий стратегического анализа и навыков стратегического мышления применительно к управлению организацией, построенной вокруг производственного процесса в форме технологической системы, в том числе её имущественного комплекса (как проекции технологической системы);

– усвоение основ оптимизации имущественного комплекса производственного предприятия: состав, структура, качество, стоимость основных средств и нематериальных активов. Интеграция имущественного комплекса в различные рыночные стратегии: как предмета управления, как ресурса управления, посредством выбора наилучшего варианта его преобразования;

– изучение основ выбора инвестиционной стратегии предприятия, в форме механизма оценки эффективности обновления и развития имущественного комплекса, согласованной с рыночной стратегией предприятия.

Цель курсовой работы - закрепление знаний студента в форме самостоятельного письменного аналитического исследования на заданную тему в рамках дисциплины.

Курсовая работа построена на основе теоретических вопросов, подлежащих изучению в соответствии с рабочей программой по данной дисциплине.

РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Перечень этапов выполнения курсовой работы:

- подготовительный;
- основной – исследовательский;
- заключительный.

Целью *подготовительного* этапа является создание обучающимся необходимых условий, обеспечивающих качественное выполнение курсовой работы.

Целью *основного – исследовательского* – этапа: демонстрация теоретических знаний в основных областях стратегического управления имуществом комплексом производственного предприятия и применение на их практике.

Целью *заключительного* этапа: подготовка курсовой работы к сдаче и защите на кафедре корпоративного управления и финансов НГУЭУ.

Характеристика этапов выполнения курсовой работы:

1) *Подготовительный* этап: внимательно изучить данные методические указания, получив при необходимости на кафедре корпоративного управления и финансов ответы на возникшие вопросы (консультацию).

Выбор темы работы осуществляется методом жребия, организовывается преподавателем практических занятий по дисциплине, не позже последнего занятия по 5-ой теме, но не ранее 1-го занятия по этой же теме. Жребий тянет либо сам студент, либо староста группы (за отсутствующих). Совпадение тем курсовых работ у разных студентов в одной группе

не допускается. Оценить трудоёмкость выполнения каждого раздела курсовой работы, установить приоритетность и сроки выполнения заданий контрольной работы.

2) Основной – *исследовательский* – этап: для выполнения работы, каждого её раздела, необходимо тщательно изучить основные понятия, принципы и инструментарий дисциплины «Основы стратегического управления имущественным комплексом». Рекомендуется использовать информационные источники, представленные в рабочей программе учебной дисциплины. Выполнение аналитической части каждого раздела требует знания практических аспектов управления деятельностью современных организаций. Следует внимательно отнестись и к знаниям и навыкам наработанным в рамках практических занятий, определить, с какой из тем дисциплины «Основы стратегического управления имущественным комплексом» она связано, и использовать для ее выполнения соответствующий инструментарий.

3) *Заключительный* этап: оформить титульный лист в соответствии с внутренним стандартом НГУЭУ (Приложение Б настоящих Методических указаний...). Выполнить задания всех разделов и написать текст курсовой работы в полном соответствии с содержанием и структурой.

Признаки, которые будут определять качество выполнения курсовой работы на каждом этапе:

- соблюдение сроков;
- самостоятельность выполнения;
- соблюдение формальных требований по содержанию и оформлению разделов курсовой работы.

Рекомендации по работе с литературой: список литературы приведен в рабочей программе дисциплины, но студент всегда может его дополнить. Поиск информации должен быть специфическим и систематичным, необходимо сравнивать взгляды различных авторов, относящиеся к одной и той же теме. Это способствует формированию критического понимания основных идей курса, изложенных в различных библиографических источниках. Широкие обобщения и неподтвержденные выводы неприемлемы. Необходимо привести основания для выводов, полученных студентом.

Указание на сроки выполнения и защиты курсовой работы: курсовая работа выполняется в межсессионный период и должна быть сдана на Кафедру корпоративного управления и финансов до начала сессии. К промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине студенты допускаются при наличии защиты курсовой работы не ниже чем на оценку «удовлетворительно».

Курсовая работа оформляется в соответствии с Порядком оформления письменных работ обучающихся.

РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Структура курсовой работы:

- титульный лист (форма титульного листа приведена в Приложении Б);
- заявление о самостоятельном характере выполненной работы (Приложение В);
- задание на курсовую работу (Приложение Г);
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Структурная логика исследования:

– при формулировке темы в форме «единичного утверждения» (например, «Проектирование производственной структуры промышленного предприятия») работа может быть построена в 3 части.

- Введение, где утверждается и обосновывается актуальность темы работы в контексте общих целей (задач) дисциплины (см., например, Разд.1 данных Методических указаний...) и обосновывается предмет, цель исследования.

- Основная часть, где проводится всестороннее обзорное исследование заявленного предмета, включая все (или самые важные) факторы влияющие на существование (осуществимость), в том числе в том или ином виде, предмета исследования.

- И, наконец, Заключение, как сжатое содержание выводов исследования в предыдущей части, вписанное в контекст более общих знаний по дисциплине, стратегическому управлению или финансовому менеджменту.

– при «двух-» и «трехчастном» построении формулировки темы (например, «Управление производственной системой предприятия: имущественный аспект» или «Управление процессами диверсификации рыночных стратегий промышленного предприятия: ограничения и возможности»)

- Основная часть будет состоять из 2-х или 3-х частей (глав), первая из которых будет посвящена предмету исследования, отвечающему формулировке темы до двоеточия, и выступающего контекстом, его более конкретной формулировке после двоеточия.

- Заключение при этом должно иметь вид инкорпорации (вписывания) выводов конкретной части исследования в выводы более общей. Естественно, выводы (обеих частей анализа) должны либо подтверждать друг друга, либо развивать (например, конкретизировать или обобщать).

РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Рекомендации по подготовке к защите курсовой работы: при выполнении курсовой работы студенту рекомендуется активно изучать и использовать теоретические и актуальные информационные материалы, перечень которых приведен в рабочей программе дисциплины «Основы стратегического управления имущественным комплексом», формировать навыки поиска и обработки информации, углублять, обобщать и систематизировать свои знания в области стратегического управления и имущественного комплекса конкретных организаций, относящихся к различным сферам деятельности, придерживаться требований по оформлению курсовой работы.

Учитывая сложность процесса выполнения курсовой работы, студенту рекомендуются встречи с руководителем курсовой работы по следующим вопросам:

- 1) обсудить и согласовать выбор предмета и цели курсовой работы;
- 2) представить на рассмотрение аналитическую (основную) часть курсовой работы;
- 3) обсудить постановку проблем, состав задач по различным разделам курсовой работы и методы их решения;
- 4) представить вариант готовой работы для её проверки с позиции соблюдения требуемой структуры и стандарта оформления;
- 5) обсудить план научной статьи и доклада для защиты курсовой работы.

Критерии оценки курсовой работы:

«Отлично» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал навыки аналитического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы.

«Хорошо» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки аналитического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения,

рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил не более 2 ошибок.

«Удовлетворительно» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки аналитического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил не более 5 ошибок.

«Неудовлетворительно» – студент выполнил курсовую работу неполностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки аналитического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил более 5 ошибок.

На основе изложенных в данном разделе критериев установлена шкала оценочных баллов (таблица 1). Общее количество баллов по результатам работы определяет оценку (таблица 2), которая проставляется в рецензии на курсовую работу (Приложение Д).

Таблица 4 – Критерии оценки курсовой работы и оценочные баллы

№ п/п	Критерии оценки	Оценочные баллы
1	Полнота выполнения поставленных задач	30
2	Умение проводить формализацию и анализ исходной информации и делать выводы	15
3	Умение разрабатывать рекомендации по совершенствованию процессов менеджмента на исследуемом объекте наблюдения	10
4	Соблюдение правил оформления текста курсовой работы	10
5	Широта списка использованных источников	10
6	Использование моделей, графиков, диаграмм и т.д.	5
7	Качество ответов на вопросы на защите	20
Итого		100

Таблица 5 – Шкала итоговой оценки

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
0-40	41-60	61-80	81-100

ТЕМАТИКА (ВАРИАНТЫ) КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1. Управление производственной системой предприятия: имущественный аспект.
2. Повышение эффективности производственного процесса.
3. Управление производственными рисками на предприятии: имущественный аспект.
4. Реализация процессного подхода при разработке стратегии преобразования имущественного комплекса компании.
5. Совершенствование функционального управления имущественным комплексом предприятия.
6. Управление процессами реструктуризации имущественного комплекса предприятия.
7. Управление процессами диверсификации рыночных стратегий промышленного предприятия: ограничения и возможности.
8. Проектирование производственной структуры промышленного предприятия.
9. Стратегический подход к управлению конкурентоспособностью предприятия.
10. Управление научно-техническим (технологическим) развитием производства: эффективность технического перевооружения.
11. Управление производственной инфраструктурой на предприятии: имущественный аспект.
12. Управление рисками в инновационной деятельности организации в рамках его рыночной стратегии.
13. Управление затратами на производство инновационной продукции: эффективность программ модернизации, реконструкции, технологического обновления.
14. Воспроизводство основных фондов предприятия: эффективность в рамках различных рыночных стратегий.
15. Обоснование комплексной программы развития предприятия: имущественный аспект.
16. Оптимизация объёмов производства продукции в рамках рыночной стратегии предприятия.
17. Оценка нематериальных активов предприятия и организационно-технический уровень производства: стратегия развития.
18. Оценка экономической эффективности деятельности предприятия.
19. Повышение эффективности инвестиционной деятельности предприятия в рамках рыночной стратегии.
20. Политика предприятия по достижению стратегических целей и управление его стратегическим развитием.
21. Производственная стратегия предприятия, подходы к её разработке.
22. Инновационная стратегия производственной компании: имущественные риски.
23. Рыночная политика предприятия и его рыночные стратегии.
24. Себестоимость выпускаемой продукции и пути её снижения: стратегический, рыночный и имущественный аспекты.
25. Улучшение характеристик продукции на основе результатов функционально-стоимостного анализа в рамках стратегического подхода к управлению предприятием и его производственно-технологической системой.
26. Оценка результативности и эффективности системы стратегического управления производственного предприятия.
27. Выбор производственной программы предприятия в рамках реализации рыночной стратегии предприятия: внутренние и внешние возможности и ограничения.
28. Имущественная политика предприятия по достижению стратегических целей: структурный и стоимостной аспекты.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра
(наименование кафедры)

КУРСОВАЯ РАБОТА

По дисциплине _____
(Наименование дисциплины)

(Наименование темы)

Ф.И.О студента _____

Направление/специальность _____

Направленность (профиль)/специализация _____

Номер группы _____

Номер зачетной книжки _____

Дата регистрации курсовой работы (проекта) кафедрой _____

Проверил _____

Новосибирск [год]



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра
 (наименование кафедры)

ЗАДАНИЕ
на курсовую работу (проект)

Тема _____

ФИО студента _____

Группа _____

Перечень подлежащих разработке вопросов и календарный график

№ п/п	Наименование вопросов, подлежащих разработке (этапы работы)	Срок выполнения
1	подготовительный;	
2	основной – исследовательский	
3	заключительный	

Дата выдачи задания «__» _____ 20__ года

Срок сдачи работы «__» _____ 20__ года

Преподаватель _____
 (фамилия и инициалы преподавателя) (подпись)

Задание получил студент _____
 (фамилия и инициалы студента) (подпись)



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра
 (наименование кафедры)

ЗАЯВЛЕНИЕ
о самостоятельном характере выполненной работы

Я, _____
 (Фамилия, имя, отчество)

Студент(ка) группы _____, направления подготовки _____

направленности (профиля) _____,
 заявляю, что в моей курсовой работе (проекте), выполненной на тему:

_____,
 не содержится элементов плагиата.

Все заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

« ___ » _____ 20__ г.

 (подпись)

И.О. Фамилия

Результаты проверки в системе «Антиплагиат»

Доля авторского текста (оригинальности) в результате автоматизированной проверки составила _____ %.

Руководитель курсовой работой _____
 (уч. степень, должность, Фамилия И.О.)

« _____ » _____ 20__ г.

 (подпись)



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра
 (наименование кафедры)

РЕЦЕНЗИЯ
на курсовую работу (проект)

ФИО студента _____

Группа _____

Дисциплина _____

№ п/п	Критерии оценки	Оценочные баллы	Баллы по результатам работы
1	Полнота выполнения поставленных задач	30	
2	Умение проводить формализацию и анализ исходной информации и делать выводы	15	
3	Умение разрабатывать рекомендации по совершенствованию процессов менеджмента на исследуемом объекте наблюдения	10	
4	Соблюдение правил оформления текста курсовой работы	5	
5	Широта списка использованных источников	10	
6	Использование моделей, графиков, диаграмм и т.д.	10	
7	Качество ответов на вопросы на защите	20	
Итого		100	100

Шкала итоговой оценки:

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
0-40	41-60	61-80	81-100

Оценочное заключение: _____

(неудовлетворительно/удовлетворительно/хорошо/отлично)

Преподаватель _____

«__» _____ 20__ г.