



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)**

Кафедра корпоративного управления и финансов

Рег. № 4198-17/02

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Направление: 38.04.02 Менеджмент

Направленности (профили): Общий и стратегический менеджмент

Новосибирск 2017

Методические указания по выполнению курсовой работы разработаны
Гениберг Татьяной Владимировной – канд. экон. наук, доц. кафедры корпоративного
управления и финансов

Методические указания по выполнению курсовой работы (проекта) прошли экспертизу УМУ

Утверждено на заседании кафедры корпоративного управления и финансов
(протокол от «30» августа 2017 г. № 1).

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	5
РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	6
Приложения	8

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Дисциплина «Специальные инструменты проектного управления» предназначена для того, чтобы помочь обучающемуся овладеть теоретическими и практическими навыками применения специальных инструментов управления проектами.

В соответствии с назначением дисциплины основной целью выполнения курсовой работы является актуализация теоретических знаний по дисциплине Специальные инструменты проектного управления, обучение применять специальные конкретные инструменты управления на примере выбранного проекта, а также представление выводов по результатам проведенной работы.

Задачи, решаемые в ходе выполнения курсовой работы, состоят в том, чтобы в результате изучения дисциплины «Специальные инструменты проектного управления», студенты могли:

- сформировать системное мышление, позволяющее принимать эффективные управленческие стратегические и тактические решения в области проектного управления;
- осознанно применять теоретические знания при управлении проектом и решении проблем в области проектирования;
- закрепить навыки самостоятельной работы с литературой по данному курсу;
- получить навыки применения специальных инструментов управления проектами,
- выработать профессиональную модель проектного менеджера, которая включает в себя не только сумму теоретических знаний, но и систему навыков, умений, профессиональных, деловых и личностных качеств.

РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Перечень этапов выполнения курсовой работы:

- подготовительный;
- основной – исследовательский;
- заключительный.

Целью *подготовительного* этапа является создание обучающимся необходимых условий, обеспечивающих качественное выполнение курсовой работы.

Цель *основного – исследовательского* – этапа: демонстрация теоретических знаний в основных областях проектного управления и применение на их практике.

Цель выполнения *заключительного* этапа: подготовка курсовой работы к сдаче и защите на кафедре корпоративного управления и финансов НГУЭУ.

Характеристика этапов выполнения курсовой работы:

1) *Подготовительный* этап: внимательно изучить данные методические указания, получив при необходимости на кафедре корпоративного управления и финансов ответы на возникшие вопросы (консультацию). Выбрать для исследования любой реально существующий проект (техническое переоснащение предприятия, открытие филиала, открытие компании малого бизнеса и т.д.), при этом проект должен быть уникальным и исследование двух одинаковых проектов в одной группе не допускается. Оценить трудоёмкость выполнения каждого раздела курсовой работы, установить приоритетность и сроки выполнения заданий курсовой работы.

2) *Основной – исследовательский* – этап: для выполнения теоретической части, входящей в каждый раздел, необходимо тщательно изучить основные положения, инструментарий и модели дисциплины «Специальные инструменты проектного управления». Рекомендуется использовать информационные источники, представленные в рабочей программе учебной дисциплины. Выполнение практической части каждого раздела требует знания практических аспектов управления проектной деятельностью современных организаций. Следует внимательно ознакомиться с условием практической части,

определить, с какой из тем дисциплины «Специальные инструменты проектного управления» она связана, и использовать для ее выполнения соответствующий инструментарий.

3) *Заключительный* этап: оформить титульный лист в соответствии с внутренним стандартом НГУЭУ (приложение А). Выполнить задания всех разделов и написать текст курсовой работы в полном соответствии с содержанием и структурой.

Признаки, которые будут определять качество выполнения курсовой работы на каждом этапе:

- соблюдение сроков;
- самостоятельность выполнения;
- соблюдение формальных требований по содержанию и оформлению разделов курсовой работы.

Все студенты выполняют курсовую работу на тему «Специальные инструменты проектного управления на примере [название проекта]». Вариантом выполнения является уникальный проект наблюдения. Рекомендации по выбору проекта наблюдения курсовой работы: наиболее целесообразно использовать в качестве проекта наблюдения проект, который реализуется в организации, в которой работает студент. В случае отсутствия личного трудового стажа, студент может использовать любую реально существующую организацию любой сферы деятельности и формы собственности и любой проект в ней.

Рекомендации по работе с литературой: список литературы приведен в рабочей программе дисциплины, но студент всегда может его дополнить. Поиск информации должен быть специфическим и систематичным, необходимо сравнивать взгляды различных авторов, относящиеся к одной и той же теме. Это способствует формированию критического понимания основных идей курса, изложенных в различных библиографических источниках. Широкие обобщения и неподтвержденные выводы неприемлемы. Необходимо привести основания для выводов, полученных студентом.

Указание на сроки выполнения и защиты курсовой работы: курсовая работа выполняется в межсессионный период и должна быть сдана на кафедру корпоративного управления и финансов до начала сессии. Наличие защищенной курсовой работы является основанием для допуска студента к экзамену по дисциплине «Специальные инструменты проектного управления».

Курсовая работа оформляется в соответствии с Порядком оформления письменных работ обучающихся.

РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Структура курсовой работы:

- титульный лист (форма титульного листа приведена в Приложении А);
- заявление о самостоятельном характере выполненной работы (Приложение Б);
- задание на курсовую работу (Приложение В);
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Во введении излагается цель исследования, название проекта и его краткая характеристика, структура работы.

Содержание основных разделов курсовой работы
Раздел 1.

Описание проекта (описание компании, вида деятельности, персонала, организационной структуры, характеристика проекта и т.д.)

Раздел 2.

1. Выбрать любой проект для данной компании (техническое переоснащение компании, рекламная кампания, внедрение новой системы мотивации, открытие филиала, освоение нового продукта и т.д.). Определить все его основные работы или задачи.

2. Установить все связи между работами. Определить, какие работы должны предшествовать и какие должны следовать за рассматриваемыми работами.

3. Вычертить сетевой график, содержащий все работы.

4. Определить время и (или) денежные затраты, относящиеся к каждой работе.

5. Рассчитать самый короткий путь на сети от начала исполнения проекта до его окончания (критический путь).

Раздел 3.

Построить график Гантта для данного проекта, всех его работ и осуществить закрепление этих работ за конкретными должностями.

Раздел 4.

1. Осуществить расчет оценки финансовой эффективности реализации проекта с помощью чистой приведенной стоимости, срока окупаемости проекта, дисконтированного срока окупаемости проекта, внутренней нормы рентабельности, индекса рентабельности (PI), учетной доходности (ARR).

2. Сделать обоснованный вывод об эффективности реализации проекта.

В заключении приводятся основные выводы и рекомендации по работе.

В списке использованных источников приводится литература, которой пользовались в процессе подготовки к работе и ее выполнении.

При необходимости приводятся приложения.

РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Рекомендации по подготовке к защите курсовой работы: при выполнении курсовой работы студенту рекомендуется активно изучать и использовать теоретические и актуальные информационные материалы, перечень которых приведен в рабочей программе дисциплины «Специальные инструменты проектного управления», формировать навыки поиска и обработки информации, углублять, обобщать и систематизировать свои знания в области проектного управления конкретных организаций, относящихся к различным сферам деятельности, придерживаться требований по оформлению курсовой работы.

Учитывая сложность процесса выполнения курсовой работы, студенту рекомендуются встречи с руководителем курсовой работы по следующим вопросам:

1) обсудить и согласовать выбор объекта наблюдения курсовой работы;

2) представить на рассмотрение аналитическую часть курсовой работы;

3) обсудить постановку проблем, состав задач по различным разделам курсовой работы и методы их решения;

4) представить вариант готовой работы для её проверки с позиции соблюдения требуемой структуры и стандарта оформления;

5) обсудить план научной статьи и доклада для защиты курсовой работы.

Критерии оценки курсовой работы:

«Отлично» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал навыки практического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по

применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы.

«Хорошо» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки практического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил не более 2 ошибок.

«Удовлетворительно» – студент выполнил курсовую работу полностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки практического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил не более 5 ошибок.

«Неудовлетворительно» – студент выполнил курсовую работу неполностью, изложил теоретические основы приведенных в разделах заданий, продемонстрировал ограниченные навыки практического применения теоретических знаний и собственные выводы, наблюдения, рекомендации по применению в управленческой практике теоретических знаний согласно заданиям разделов курсовой работы, допустил более 5 ошибок.

На основе изложенных в данном разделе критериев установлена шкала оценочных баллов (таблица 1). Общее количество баллов по результатам работы определяет оценку (таблица 2), которая проставляется в рецензии на курсовую работу (ПриложениеГ).

Таблица 4 – Критерии оценки курсовой работы и оценочные баллы

Критерии оценки курсовой работы	Оценочные баллы
1. Полнота выполнения поставленных задач	30
2. Умение проводить анализ исходных данных и делать выводы	15
3. Умение разрабатывать рекомендации по проектному управлению на исследуемом объекте наблюдения	10
4. Использование специальных инструментов проектного управления и т.д.	5
5. Представительность списка используемых источников	10
6. Соблюдение правил оформления текста курсовой работы	10
7. Качество ответов на вопросы на защите	20
ИТОГО	100

Таблица 5 – Шкала итоговой оценки

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
0-40	41-60	61-80	81-100



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра корпоративного управления и финансов

КУРСОВАЯ РАБОТА
По дисциплине «Теория менеджмента»

Специальные инструменты проектного управления на примере
[название проекта]

Ф.И.О студента Иванов Иван Иванович
Направление 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) _____
Номер группы _____
Номер зачетной книжки _____
Дата регистрации курсовой работы кафедрой _____
Проверил _____

Новосибирск [год]



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра корпоративного управления и финансов

ЗАДАНИЕ
на курсовую работу

Тема: Специальные инструменты проектного управления на примере [название проекта]

ФИО студента _____

Группа _____

Перечень подлежащих разработке вопросов и календарный график

№ п/п	Наименование вопросов, подлежащих разработке (этапы работы)	Срок выполнения
1	Подготовительный: изучение методических указаний, выбор объекта наблюдения	
2	Основной – исследовательский – выполнение разделов курсовой работы: выполнение первого раздела	
3	Выполнение первого раздела	
4	Выполнение второго раздела	
5	Выполнение третьего раздела	
6	Выполнение четвертого раздела	
7	Заключительный: оформление курсовой работы, подготовка к защите	

Дата выдачи задания «__» _____ 20__ года

Срок сдачи работы «__» _____ 20__ года

Преподаватель _____ (подпись)
 (фамилия и инициалы преподавателя)

Задание получил студент _____ (подпись)
 (фамилия и инициалы студента)



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра корпоративного управления и финансов

ЗАЯВЛЕНИЕ
о самостоятельном характере выполненной работы

Я, _____
 (Фамилия, имя, отчество)

Студент(ка) группы _____, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент,

направленности (профиля) _____,

заявляю, что в моей курсовой работе (проекте), выполненной на тему:

«Специальные инструменты проектного управления на примере [название проекта]»,
 не содержится элементов плагиата.

Все заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

« ____ » _____ 20__ г.

 (подпись)

И.О. Фамилия

Результаты проверки в системе «Антиплагиат»

Доля авторского текста (оригинальности) в результате автоматизированной проверки составила _____ %.

Руководитель курсовой работой _____
 (уч. степень, должность, Фамилия И.О.)

« ____ » _____ 20__ г.

 (подпись)



МИНОБНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра корпоративного управления и финансов
РЕЦЕНЗИЯ
на курсовую работу

ФИО студента _____

Группа _____

Дисциплина «Специальные инструменты проектного управления на примере [название проекта]»

№ п/п	Критерии оценки	Оценочные баллы	Баллы по результатам работы
1	Полнота выполнения поставленных задач	30	
2	Умение проводить анализ исходных данных и делать выводы	15	
3	Умение разрабатывать рекомендации по проектному управлению на исследуемом объекте наблюдения	10	
4	Использование специальных инструментов проектного управления и т.д.	5	
5	Представительность списка используемых источников	10	
6	Соблюдение правил оформления текста курсовой работы	10	
7	Качество ответов на вопросы на защите	20	
Итого		100	

Шкала итоговой оценки:

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
0-40	41-60	61-80	81-100

Оценочное заключение: _____
 (неудовлетворительно/удовлетворительно/хорошо/отлично)

Преподаватель _____

«__» _____ 20__ г.