



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра инноваций и предпринимательства

Пер. № 58-17/02

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Общий и стратегический менеджмент

Новосибирск 2017

Методические указания по выполнению курсовой работы разработаны
Панявиной Мариной Леонидовной – канд.экон.наук, доцентом кафедры инноваций и
предпринимательства

Методические указания по выполнению курсовой работы (проекта) прошли экспертизу УМУ

Утверждено на заседании кафедры инноваций и предпринимательства
(протокол от «30» августа 2017 г. № 1).

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	6
РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ	9
ПРИЛОЖЕНИЯ	11

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Методические указания предназначены для студентов магистерской программы направления 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Общий и стратегический менеджмент» всех форм обучения, которые в соответствии с учебным планом должны выполнить курсовую работу по дисциплине «Управление проектами».

Курсовая работа по дисциплине «Управление проектами» является составной учебно-образовательного процесса, предполагающая самостоятельную работу студента.

Написание курсовой работы преследует следующие **цели**:

– систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний, полученных при изучении курса;

-привитие навыков самостоятельной работы по подбору литературы, работы с научной литературой;

-умение самостоятельно систематизировать и излагать знания, полученные в процессе изучения литературы;

-привитие навыков научно-исследовательской работы, использования анализа и самостоятельных выводов по проблемам проектного управления;

-углубленное изучение наиболее актуальных проблем проект-менеджмента, уяснение связи теории с практикой.

Курсовая работа содержит два раздела:

1. Теоретический;

2. Практический;

Задания теоретического раздела выполняются с целью контроля изучения конкретной части курса и проверки логического осмысления студентами изученного материала.

Целью практического раздела является разработка проекта по созданию нового предприятия (организации), освоению производства нового продукта, внедрению новой технологии или изобретения в производственный процесс либо реализации иных направлений, обеспечивающих повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Процесс выполнения курсовой работы целесообразно организовать в несколько этапов:

- ознакомление с заданиями курсовой работы, изложенными в настоящих методических указаниях и выбор темы курсовой работы;

- изучение теоретических материалов в соответствии с библиографическим списком, материалов, содержащихся в специализированных периодических изданиях, статистических материалов, материалов специализированных интернет-сайтов и веб-сайтов предприятий;

- сбор и анализ информации, необходимой для выполнения отдельных заданий курсовой работы, и их выполнение в соответствии с настоящими методическими указаниями;

- оформление текста курсовой работы в соответствии с требованиями;

- защита курсовой работы.

При выполнении курсовой работы студентам рекомендуется придерживаться указанной последовательности этапов.

На первом этапе выполнения курсовой работы необходимо внимательно изучить настоящие методические указания и особенно текст заданий по разработке проекта и рекомендации по их выполнению. При необходимости следует получить консультацию у преподавателя.

Тему курсовой работы студент выбирает самостоятельно, **утверждая при этом тему у научного руководителя**. Целесообразно студентам выбирать такие темы курсовых работ, содержание которых составили бы теоретическую основу будущих отчетов по практике и выпускной квалификационной работы. Темы курсовых работ представлены в приложении А.

Для того, чтобы иметь общее представление о выбранной теме, необходимо обратиться к конспекту лекций и рекомендуемой литературе по данному курсу. В результате формируется примерный перечень литературы, используемой для раскрытия темы. При изучении учебной и специальной литературы, нормативных документов целесообразно делать выписки и пометки, стараясь при этом сгруппировать материал по основным вопросам проблемы

На втором этапе в ходе изучения теоретических и практических материалов различного происхождения, касающихся отдельных вопросов и особенностей функционирования организаций (предприятий) тех или иных отраслей экономики следует определиться с видом бизнеса (хозяйственной деятельности) и направлением разработки проекта.

На основе изученного материала студент составляет примерный план выполнения курсовой работы и согласовывает его с преподавателем – консультантом. При необходимости, план корректируется.

Содержание третьего этапа выполнения курсовой работы заключается в поиске необходимого фактологического материала, основанного на реальных данных, характеризующих отдельные аспекты функционирования аналогичных предприятий в соответствии с выбранным видом деятельности, и его применение в ходе последовательной работы над разработкой проекта. Выполняя отдельные задания по разработке того или иного проекта, студент должен показать умение использовать методы анализа, календарного планирования, построения организационной структуры, , расчета потребностей в ресурсах, себестоимости продукции (работ, услуг), ценообразования и показателей эффективности реализации проектов различного рода.

Четвертый этап выполнения курсовой работы состоит в надлежащем оформлении ее текста.

Пятый этап - подготовка к защите и защита курсовой работы преподавателю.

Объем курсовой работы при наборе текста на компьютере не должен превышать 30-40 страниц, при этом текст печатается на одной стороне листа бумаги формата А4 (210x297 мм).

Сроки выполнения курсовых работ должны быть согласованы с преподавателем, и соответствовать срокам, установленным на кафедре.

После получения курсовой работы, преподаватель проверяет ее (в течение 10 дней) и пишет рецензию. В рецензии обязательно указывается на соответствие содержания курсовой работы требованиям, изложенным в методических указаниях, а именно: наличие всех разделов бизнес-плана, полнота и достоверность информации по отдельным разделам, соблюдение требований к оформлению работы, наличие ссылок на используемые источники. В заключение должна быть дана общая оценка научного руководителя (отлично, хорошо, удовлетворительно, не удовлетворительно).

Курсовая работа может быть не допущена к защите при невыполнении существенных разделов «Задания» без замены их равноценными, а также при грубых нарушениях правил оформления работы. Дата защиты курсовой работы определяется кафедрой.

Защита курсовой работы включает в себя подготовку к защите в соответствии с рекомендациями преподавателя и замечаниями, изложенными в рецензии, и непосредственно защиту. Особое внимание при защите уделяется выводам, сделанным студентом. По результатам защиты и с учетом качества выполненной работы студент получает оценку по курсовой работе.

РАЗДЕЛ 3. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

3.1. Структура курсовой работы

Содержание курсовой работы структурируется по разделам (главам) и подразделам (параграфам).

Структура курсовой работы.

1. Титульный лист.
2. Заявление о самостоятельном характере выполненной работы;
3. Задание на курсовую работу
4. Содержание;
5. Введение.
6. Основная часть курсовой работы, состоящая из разделов (глав) и подразделов (параграфов).
7. Заключение.
8. Список использованных источников.
9. Приложения (при необходимости).

В содержании курсовой работы последовательно излагаются: введение, название глав, пунктов основной части работы, заключение, список использованных источников. При этом названия всех глав (пунктов) должны точно соответствовать логике содержания работы, быть краткими и четкими.

Во введении необходимо отразить актуальность темы курсовой работы; необходимо цели и задачи курсовой работы, раскрывающие пути достижения цели; дать характеристику объекта и предмета исследования; степень разработанности исследуемой проблемы; указать основные источники сбора информации, информационную и методическую базу исследования.

Первая глава должна содержать теоретические основы изучаемой темы, а именно:

- 1) исследование теоретических основ понятий темы;
- 2) постановка (выявление) проблем;
- 3) анализ степени изученности проблемы.

Теоретическая часть выполняется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной экономической литературы по исследуемой проблеме, законодательных и нормативных материалов. Особое внимание должно быть уделено критическому обзору существующих точек зрения по предмету исследования и обоснованной аргументации собственной позиции и взглядов автора на решение проблемы. Теоретические положения, сформулированные в данной главе, должны стать исходной научной базой для выполнения последующей главы работы. Завершающим элементом теоретической части являются выводы по основным положениям, приводимым в первой главе курсовой работы.

Вторая глава должна содержать следующие разделы:

1. Анализ проблемы и потребности в проекте.

Цель данного раздела – обосновать необходимость выполнения проекта и указать на возможные альтернативные решения существующей проблемы.

Основными причинами появления (источниками идей) проектов являются:

- Неудовлетворенный спрос;
- Избыточные ресурсы;
- Инициатива предпринимателей;
- Реакция на политическое давление;
- Интересы кредиторов.

В качестве методов анализа, используемых для обоснования необходимости выполнения проекта, могут быть использованы следующие:

- бенч-маркинг-анализ,
- экономический анализ,

- технико-экономический анализ,
- технико-технологический анализ,
- финансовый анализ,
- функциональный анализ,
- функционально-стоимостной анализ,
- маркетинговый анализ,
- инвестиционный анализ,
- факторный анализ,
- АБС-анализ,
- корреляционный анализ, регрессионный анализ,
- логико-структурный анализ,
- проектный анализ,
- ситуационный анализ,
- графо-аналитический анализ,
- другие методы анализа.

Обоснование проекта должно быть выполнено не менее чем пятью методами анализа.

2. Разработка концепции проекта

2.1. Сущность проекта.

2.2. Потребности бизнеса, ради удовлетворения которых предпринимается проект.

2.3. Сфера применения проекта.

2.4. Описание продукта проекта.

2.5. Основные цели, ключевые результаты проекта.

2.6. Ограничения проекта (сроки, бюджет, ресурсы и т. д.).

2.7. Критические факторы успеха.

3. Определения руководителя и команды проекта

3.1 Руководитель проекта;

3.2 Команда проекта, распределение ролей и работ;

3.3. Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта.

4. Предварительная подготовка проекта

4.1. Технические требования заказчика (проекта).

4.2. Определение релевантных стейкхолдеров и их анализ.

4.4 Техническое задание/проектное задание.

5. Структурный план проекта:

4.1 Перечень и характеристика работ.

4.2. Сетевые графики выполнения важнейших этапов проекта

4.3. Ресурсный план проекта.

4.4. Финансовый план проекта.

6. Обоснование проекта.

Этот раздел концентрирует в себе выводы по результатам разработки аналитической части. В тезисной форме следует подвести общий итог, характеризующий решение проблемы предприятием в области стратегического управления. Выводы второй главы должны быть увязаны с темой работы.

В заключении, как правило, суммируются результаты осмысления темы, выводы, обобщения и рекомендации, которые вытекают из содержания работы, подчеркивают ее практическую значимость, а также определяются основные направления для дальнейшего исследования в этой области знания. Указывается, на сколько глубоко решены поставленные задачи. Важно, чтобы в заключении была отражена позиция автора относительно проблемы исследования.

При формулировании выводов, как в заключении, так и в тексте работы, следует придерживаться следующих рекомендаций. Выводы должны быть четкими и краткими. Они должны носить форму утверждения. Не следует включать в формулировку выводов их обоснование, оно должно содержаться в предшествующем изложении, а также перегружать

цифровыми данными и частностями. Выводы должны быть немногочисленны и отражать основное содержание результатов работы.

Список использованных источников помещается в конце курсовой работы и включает только те наименования источников, на которые в работе есть ссылки. В начале списка указываются законы, указы и постановления правительства, по вопросам, связанным с разработкой данной темы курсовой работы, а затем все остальные литературные источники в алфавитном порядке. В перечне использованных источников допускаются ссылки на Интернет-сайты. По тексту работы обязательны ссылки на источники информации (статья, учебное пособие, монография и т. п.), оформленные в виде постраничных сносок.

3.2. Требования к форме представления результатов, оформлению титульного листа и текста самостоятельной работы.

Объем курсовой работы должен составлять 30-40 страниц машинописного текста. Текст курсовой работы необходимо представить на стандартных листах (формата А4).

Требования к оформлению текста курсовой работы являются стандартными требованиями, предъявляемыми к работам такого уровня.

Текст курсовой работы должен соответствовать нормам русского литературного языка. При этом следует придерживаться научного стиля, безличных выражений, избегать употребления просторечных слов, восклицательных и вопросительных знаков и риторических обращений.

В тексте работы не должно быть никаких сокращений, кроме общепринятых (и т. п., и др., см., с.). Если в текст вводится аббревиатура, то после первого упоминания она обязательно должна быть расшифрована. Не рекомендуется использовать аббревиатуры в названиях глав и заголовках.

В тексте курсовой работы могут использоваться следующие виды ссылок:

* ссылки на структурные элементы и фрагменты работы (рисунки, таблицы, формулы, приложения и т. п.);

* библиографические ссылки на источники (документы, литературу).

При ссылках на структурные элементы, иллюстрации и фрагменты текста курсовой работы необходимо указывать их названия и порядковые номера. Если в тексте приводится только одна иллюстрация, таблица, рисунок, то в ссылке номер не указывается. По месту расположения различают библиографические ссылки: внутритекстовые, помещенные в тексте и заключенные в круглые скобки; подстрочные, вынесенные из текста вниз полосы (в сноску); затекстовые, вынесенные за текст или его части (в выноску).

При оформлении работы рекомендуется использовать затекстовые ссылки. Ссылки могут быть на издание в целом, на определенный фрагмент текста, на ряд источников. Ссылки на издание в целом приводятся в виде порядкового номера этого издания в списке литературы, который указывается в квадратных скобках без точки, например: [5].

Ссылки на определенный фрагмент текста отличаются от предыдущих обязательным указанием страниц цитируемого документа. Их следует приводить в скобках в виде порядкового номера документа списка литературы с отделенным от него запятой порядковым номером страницы: [13, с. 201—202]. Ссылки одновременно на несколько источников объединяют в одну комплексную библиографическую ссылку: «Ряд авторов [12, 23, 43]...».

Иллюстрации в курсовой работе использовать целесообразно, если они дополняют или наглядно отображают информацию, содержащуюся в тексте. Иллюстрации располагают сразу после фрагмента текста, в котором они упоминаются впервые. Ссылки на иллюстрации в тексте обязательны, они должны связывать иллюстрацию с текстом, при этом должно присутствовать указание на номер (их пишут сокращенно, например: рис. 3). Размещение в тексте иллюстрации не освобождает автора от обязанности пояснить ее содержание.

Таблицы представляют собой форму организации материала, позволяющую систематизировать текст, обеспечить наглядность представленной информации. Каждая

таблица должна иметь заголовок — название, точно и кратко отражающее ее содержание. Название таблицы помещают над ней. Как правило, в названии таблицы указывается, в каких единицах приводятся результаты — в процентах, баллах, стенах и т. д.

Курсовая работа выполняется с применением компьютерных печатающих устройств при использовании текстового редактора Microsoft Office Word. Иллюстративный материал (графики, диаграммы и т. п.) выполняется в Excel.

Работа выполняется на белой бумаге на одной стороне листа А4 (210x297 мм) через 1,5 интервала, шрифтом Times New Roman, 14 пт., форматирование текста по ширине, заголовков — по центру; страница должна иметь поля: левое - 2,5 см, правое - 1,5 см, верхнее - 2 см, нижнее - 2 см. Абзацный отступ - 1,25 см.

Страницы курсовой работы нумеруются арабскими цифрами в правом нижнем углу. На титульном листе порядковый номер не проставляется.

Не рекомендуется при оформлении текста работы применять несколько различных способов выделения. Следует ограничиться двумя, как правило, это полужирный шрифт и курсив.

Каждая глава начинается с новой страницы. Это же правило относится ко всем структурным частям работы: введению, заключению, списку литературы, приложению, за исключением параграфов. Если страница параграфа заполнена не более чем на половину, то следующий параграф можно расположить на ней, отступив две пустые строки.

Иллюстрации по тексту курсовой работы (рисунки, графики, диаграммы и др.) следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией или нумерацией в пределах главы. Иллюстрации должны быть с подрисовочным текстом. Надписи на иллюстрациях, наименования и подрисовочный текст выполняются шрифтом 12 пт и выравниваются по центру. После наименования рисунка точка не ставится. Перенос части иллюстрации на другую страницу не допускается.

Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всего текста. Слово «Таблица» и порядковый номер помещают над названием таблицы в правом верхнем углу. Если таблица не помещается на одной странице, ее можно продолжить или закончить на следующей, сделав соответствующую надпись - «Продолжение табл.» или «Окончание табл.» (с указанием номера таблицы). Номер таблицы, название и все заполнение выполняется шрифтом 12 пт, интервал между строк минимальный. Ссылки по тексту на таблицы обязательны, их следует приводить в сокращенном виде, например: табл. 4.5.

Допускается помещать таблицу вдоль длинной стороны листа (альбомный вариант).

Приложения оформляются в конце работы после библиографического списка. В тексте работы на все приложения должны быть ссылки. Приложения располагаются в том порядке, в каком появляются ссылки в тексте. Каждое приложение следует начинать с новой страницы. После слова «Приложение» следует нумерация, указывающая на его последовательность. Приложение должно иметь заголовок. Если в работе одно приложение, оно не нумеруется. Нумерация страниц приложений продолжает нумерацию страниц основного текста курсовой работы.

РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Критерии оценки самостоятельной работы.

Рецензирование курсовой работы осуществляется с учетом: актуальности избранной темы; самостоятельности написания работы; полноты охвата научной литературы; адекватности и полноты использованных методов исследования; репрезентативности эмпирического материала; соответствия полученных результатов поставленным цели и задачам; научной обоснованности полученных выводов; аккуратного и правильного оформления курсовой работы.

Курсовые работы с положительным отзывом научного руководителя допускаются к защите.

Защита курсовой работы носит публичный характер и включает доклад студента и его обсуждение. В докладе студент освещает цель и задачи работы, раскрывает сущность выполненной работы, отмечает перспективы работы над данной темой и пути внедрения результатов работы в практическую деятельность. Порядок обсуждения курсовой работы предусматривает ответы студента на вопросы преподавателя и других лиц, присутствующих на защите; дискуссию по защите курсовой работы. Решение об оценке курсовой работы принимается по результатам анализа представленной работы, доклада студента и его ответов на вопросы.

В соответствии с установленными правилами курсовая работа оценивается на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Каждая глава курсовой работы оценивается по следующим параметрам: уровень изложения темы, содержательность выводов по разделу, использование литературных источников.

Оценки «отлично» заслуживает курсовая работа, в которой полно и всесторонне раскрыто теоретическое содержание темы, дан глубокий критический анализ существующего положения, содержится творческий подход к решению проблемных вопросов в современных условиях хозяйствования, сделаны экономически обоснованные предложения и на все вопросы членов комиссии студент дал аргументированные ответы.

Оценки «хорошо» заслуживает курсовая работа, в которой содержание изложено на высоком теоретическом уровне, правильно сформулированы выводы, а на все вопросы членов комиссии студент при защите дал правильные ответы, но не проявил творческих способностей в понимании и изложении ответов.

Оценки «удовлетворительно» заслуживает работа, в которой в целом раскрыты теоретические вопросы, сделаны в основном правильные выводы, но недостаточно убедительно аргументированы, и при защите не на все вопросы членов комиссии студент дал правильные ответы.

Оценки «неудовлетворительно» заслуживает курсовая работа, которая в целом отвечает предъявленным требованиям, но при защите студент не дал правильных ответов на большинство заданных вопросов, то есть обнаружил серьезные пробелы в знаниях.

ТЕМАТИКА (ВАРИАНТЫ) КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1. Анализ развития инновационных проектов в России.
2. Государственная поддержка создания и внедрения инновационных проектов.
3. Проектный анализ, его структура и назначение.
4. Особенности финансирования инновационных проектов.
5. Особенности формирования проектной команды .
6. Финансовый контроль и мониторинг инновационного проекта.
7. Влияние личности проектного менеджера на реализацию инновационного проекта.
8. Основные этапы развития методов управления проектами.
9. Особенности управления ресурсами инновационного проекта.
10. Управление коммуникациями проекта.
11. Принципы формирования портфеля проектов организации.
12. Применение проектных технологий в качестве инструмента развития бизнеса.
13. Особенности внедрения организационных структур управления проектного типа.
14. Мультипроектное управление организацией.
15. Управление программами проектов в организации.
16. Разработка проектной документации: состав, порядок разработки, экспертиза.
17. Портфель проектов и стратегия организации.
18. Приоритетные национальные проекты.
19. Управление проектом по реструктуризации предприятия.
20. Стратегическое планирование как основа для создания проектов.
21. Учет неопределенности и рисков в проекте.
22. Управление рисками проекта.
23. Информационные технологии в управлении проектами.
24. Методы структуризации проекта.
25. Управление завершением проекта.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра инноваций и предпринимательства
(наименование кафедры)

КУРСОВАЯ РАБОТА

По дисциплине Управление проектами
(Наименование дисциплины)

(Наименование темы)

Ф.И.О студента _____
Направление/специальность _____
Направленность (профиль)/специализация _____
Номер группы _____
Номер зачетной книжки _____
Дата регистрации курсовой работы (проекта) кафедрой _____
Проверил _____

Новосибирск [год]



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра инноваций и предпринимательства
 (наименование кафедры)

ЗАЯВЛЕНИЕ
о самостоятельном характере выполненной работы

Я, _____
 (Фамилия, имя, отчество)

Студент(ка) группы _____, направления подготовки _____

направленности (профиля) _____,
 заявляю, что в моей курсовой работе (проекте), выполненной на тему:

_____,
 не содержится элементов плагиата.

Все заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

« ___ » _____ 20__ г.

И.О. Фамилия

(подпись)

Результаты проверки в системе «Антиплагиат»

Доля авторского текста (оригинальности) в результате автоматизированной проверки составила _____ %.

Руководитель курсовой работой _____
 (уч. степень, должность, Фамилия И.О.)

« _____ » _____ 20__ г.

(подпись)