

Министерство образования и науки Российской Федерации
НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ «НИНХ»
Кафедра инноваций и предпринимательства

**МЕТОДИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО
ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ
ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ**

Учебная дисциплина

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
профили: «Менеджмент организации»
«Производственный менеджмент»
«Управление проектами»

Новосибирск 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ (СЕМИНАРСКИМ) ЗАНЯТИЯМ

1.1. Организация самостоятельной работы студентов по подготовке к практическим (семинарским) занятиям

1.2. Содержание практических (семинарских) занятий

1.3. Список библиографических источников для подготовки к практическим (семинарским) занятиям по учебной дисциплине

РАЗДЕЛ 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ЗАПЛАНИРОВАННОГО ВИДА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

2.1. Тематика эссе.

2.2. Порядок выбора темы эссе.

2.3. Срок выполнения эссе.

2.4. Требования к структуре, объему и содержанию эссе

2.5. Критерии оценки эссе

2.6. Требования к форме представления эссе

РАЗДЕЛ 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

3.1. Список вопросов для подготовки к зачету и экзамену

3.2. Общие положения проведения зачета и экзамена

Приложение 1 Требования к оформлению различных видов самостоятельной работы студентов

РАЗДЕЛ 1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ (СЕМИНАРСКИМ) ЗАНЯТИЯМ

1.1. Организация самостоятельной работы студентов по подготовке к практическим (семинарским) занятиям

Практические (семинарские) занятия по дисциплине «Антикризисное управление предприятием» проводятся в соответствии с учебно-тематическим планом и планом практических занятий, отраженных в рабочей программе.

Студенту рекомендуется следующая схема подготовки к практическому (семинарскому) занятию по учебной дисциплине «Антикризисное управление предприятием»:

1. Проработать конспект лекций;
2. При необходимости обратиться к источникам рекомендованной по учебной дисциплине основной и дополнительной литературы;
3. Подготовить устный ответ на вопросы, входящие в структуру содержания практического (семинарского) занятия по каждой теме учебной дисциплины;
4. При затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

Формой текущего контроля самостоятельного изучения студентом отдельных тем является опрос с применением образовательных технологий, отраженных в Рабочей программе учебной дисциплины.

1.2. Содержание практических (семинарских) занятий

Практические (семинарские) занятия по дисциплине «Антикризисное управление предприятием» проводятся в соответствии с учебно-тематическим планом и планом практических занятий, отраженным в Рабочей программе, утвержденной на заседании кафедры экономики и предпринимательства.

Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Типология кризисов.
3. Признаки кризиса, их распознавание и преодоление.
4. Человеческий фактор антикризисного управления.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовить устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Дать определение понятию «кризиса» в социально-экономическом развитии и перечислить причины его возникновения.
2. Перечислить типы кризисов.
3. Перечислить признаки кризиса, пояснить методику их распознавания и преодоления.
4. Дать определение человеческому фактору в антикризисном управлении.

Тема 1.2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.

Практическое (семинарское) занятие № 1

1. Сущность и закономерности экономических кризисов.
2. Причины экономических кризисов.
3. Фазы экономических циклов и их проявление.
4. Виды экономических кризисов и их динамика.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. В чем заключается сущность, и какие существуют закономерности экономических кризисов?
2. Перечислите основные причины возникновения экономических кризисов.
3. Охарактеризуйте основные фазы экономических циклов и их проявление.
4. Назовите виды экономических кризисов.

Тема 1.3. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Практическое (семинарское) занятие №1

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Какова аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций?
2. В чем заключается роль государства в антикризисном управлении.
3. Перечислите и дайте краткую характеристику видам государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 1.4. Кризисы в системе государственного управления

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
2. Причины и последствия кризисов государственного управления.

3. Системный кризис.
4. Преодоление кризисов.
5. Реформы как средство антикризисного управления.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. В чем заключаются причины и последствия кризисов государственного управления.
2. Дайте определение понятию «системный кризис».
3. Какие способы преодоления кризисов существуют?
4. Что понимается под реформами, как средством антикризисного управления.

Тема 1.5. Кризисы в развитии организации

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
2. Возникновение кризисов.
3. Тенденции циклического развития организации.
4. Опасность и вероятность возникновения кризисов в тенденциях циклического развития организации.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите факторы рискованного развития организации.
2. Назовите причины возникновения кризисов.

3. Охарактеризуйте основные тенденции циклического развития организации.

4. В чем заключается опасность и вероятность возникновения кризисов в тенденциях циклического развития организации?

Тема 2.1. Основные черты антикризисного управления.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
2. Проблематика антикризисного управления.
2. Признаки и особенности антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите и охарактеризуйте Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
2. Назовите проблематику антикризисного управления.
3. Перечислите признаки и особенности антикризисного управления.
4. Дайте определение эффективности антикризисного управления.

Тема 2.2. Диагностика кризисов в процессах управления.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Основные параметры диагностирования.
2. Этапы диагностики кризиса.
3. Методы диагностики кризиса.

4. Информация в диагностике.
5. Диагностика банкротств предприятий.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите основные параметры диагностирования
2. Назовите основные этапы диагностики кризиса
3. Охарактеризуйте основные методы диагностики кризиса.
4. Поясните сущность диагностики банкротств предприятий.

Тема 2.3. Маркетинг в антикризисном управлении.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
2. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
3. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Назовите цели маркетинга в антикризисном управлении.
2. Назовите функции маркетинга в антикризисном управлении.
3. Охарактеризуйте формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
4. Какая существует классификация маркетинговых стратегий?

Тема 2.4. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
4. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Дайте определение роли стратегии в антикризисном управлении.
2. В чем заключается разработка антикризисной стратегии организации?
3. Как реализуется выбранная антикризисная стратегия.

Тема 2.5. Санация, банкротство и ликвидация предприятий (организаций)

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Санация предприятий, ее формы и способы.
2. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
3. Роль и деятельность арбитражного суда.
4. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
5. Ликвидация предприятий.
6. Особенности банкротства отдельных категорий юридических лиц.
7. Банкротство и ликвидация банков.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Дайте определение «санация предприятий», ее формам и способам.

2. Назовите признаки и порядок установления банкротства предприятия.
3. В чем заключается роль и деятельность арбитражного суда?
4. Какие существуют виды и порядок осуществления процедур банкротства?
5. Охарактеризуйте процесс ликвидации предприятий.
6. Перечислите особенности банкротства отдельных категорий юридических лиц.

Тема 3.1. Риски в антикризисном управлении.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Природа и классификация управленческих рисков.
2. Антикризисное управление риском.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. В чем заключается природа управленческих рисков?
2. Какая существует классификация управленческих рисков?
3. Охарактеризуйте антикризисное управление риском.

Тема 3.2. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Инновации как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
2. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как механизм и условие предотвращения кризиса и выхода из кризиса.

3. Антикризисные инновационные проекты, критерии их отбора.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Дайте определение «инновации», как фактора антикризисного управления.
2. Какова роль инновационного потенциала в антикризисном управлении предприятия?
3. В чем заключается государственная инновационная стратегия антикризисного развития?
4. Поясните, в чем заключается формирование инновационных инфраструктур как механизма и условия предотвращения кризиса и выхода из кризиса?
5. Какие существуют антикризисные инновационные проекты и критерии их отбор?

Тема 3.3. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Охарактеризуйте состояние инвестиционного процесса как базы для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Какие существуют источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов?
3. Назовите этапы оценки инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Перечислите методы оценки инвестиционных проектов.

Тема 3.4. Технологии антикризисного управления.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Понятие технологии антикризисного управления.
2. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
3. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
4. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Дать определение понятию технологии антикризисного управления.
2. В чем заключается общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации?
3. Опишите технологию разработки управленческих решений в антикризисном управлении.

4. Какие существуют параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?

Тема 4.1. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Конфликты в развитии организации.
2. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
3. Процессуальные характеристики конфликта.
4. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Назовите причины конфликтов в развитии организации и их роль в антикризисном управлении.
2. Перечислите процессуальные характеристики конфликта.
3. В чем заключаются особенности антикризисного управления конфликтами?

Тема 4.2. Антикризисное управление персоналом организации.

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом.
2. Антикризисная политика в управлении персоналом.
3. Принципы антикризисного управления персоналом.
4. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите антикризисные характеристики управления персоналом.
2. Охарактеризуйте систему антикризисного управления персоналом.
3. Что понимается под антикризисной политикой в управлении персоналом?
4. В чем заключаются принципы антикризисного управления персоналом?
5. Какие существуют цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении?

Тема 4.3. Менеджер по антикризисному управлению

Практическое (семинарское) занятие №1

1. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
2. Модель менеджера антикризисного управления.
3. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Вопросы для самостоятельной работы.

Подготовьте устные ответы на контрольные вопросы по теме:

1. Назовите назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
2. Опишите модель менеджера антикризисного управления.
3. В чем заключается ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении?

1.3. Список библиографических источников для подготовки к практическим (семинарским) занятиям по учебной дисциплине

1) основная литература:

1. а) учебники:
2. 1. Антикризисное управление учеб. для вузов по экон. специальностям / [Э. М. Коротков и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. ун-т упр., М. ИНФРА-М 2008, Высшее образование, 2-е изд., доп. и перераб., 619 с. (МОРФ)
3. 2. Беляев А. А. Антикризисное управление учеб. по специальности "Менеджмент организации" / А. А. Беляев, Э. М. Коротков - М. ЮНИТИ 2009 (УМЦ)
4. 3. Жарковская Е. П. Антикризисное управление учеб. для вузов по специальности "Антикризисное управление" и др. эконом. специальностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский, М. ОМЕГА-Л 2011, Высшая школа менеджмента, 7-е изд., испр. и доп. (УМО)
5. 4. Згонник Л. В. Антикризисное управление учебник / Л. В. Згонник - М. Дашков и К 2010 (ГУУ)
6. 5. Кузнецов С. Ю. Антикризисное управление курс лекций : учеб.-метод. пособие / С. Ю. Кузнецов - М. Финансы и статистика 2010
7. б) учебные пособия:
8. 1. Ивасенко А. Г. Антикризисное управление : учеб. пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. – М.: КноРус, 2010.
9. 2. Кован С. Е. Теория антикризисного управления предприятием : учеб. пособие/ С. Е. Кован, Л. П. Мокрова, А. Н. Ряховская ; под ред. М. А. Федотовой, А. Н. Ряховской ; Фин. акад. при Правительстве Рос. Федерации. – М. : КноРус, 2010.
10. 3. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление : учеб. пособие / Н. Ю. Круглова. – М. : КноРус, 2010.

11. 4. Орехов В. И. Антикризисное управление учеб. пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова, М. ИНФРА-М 2011, Высшее образование, 2-е изд., испр. (УМО)

12. 5. Патласов О. Ю. Антикризисное управление финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации : учеб. пособие / О. Ю. Патласов, О. В. Сергиенко. – М. : Книж. мир, 2009. (УМО)

13. в) методическая литература:

14. 1. Методические указания по выполнению контрольных работ по учебной дисциплине «Антикризисное управление предприятием»;

15. 2. Максимова В. Ф. Инвестиционный менеджмент : учеб.-метод. комплекс / В. Ф. Максимова ; Междунар. консорциум "Электронный ун-т" ; Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики ; Евраз. открытый ин-т. – М.: 2009.

16. г) научная литература:

17. 4.1.2. <http://znanium.com>:

18. 1. Антикризисное управление: Учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова; Российская академия образования (РАО). - М.: Флинта: МПСИ, 2009. - 256 с.

19. 2. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 540 с.

2) дополнительная литература:

Периодические издания:

1. Вестник Федеральной службы России по финансовому оздоровлению и банкротству : журнал

2. Компас промышленной реструктуризации : журнал

3. Люди дела : журнал

4. ЭКО : журнал

5. Эксперт : журнал

4.2.2. Информационные источники: поисковые порталы Yandex, Google, Rambler и др.

3) программное обеспечение и Интернет- ресурсы:

1. Электронная библиотечная система Университетская библиотека онлайн. :www.biblioclub.ru

Информационные источники: поисковые порталы Yandex, Google, Rambler и др.

4) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы: «Гарант», «Консультант+» .

РАЗДЕЛ 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ

Согласно Рабочим учебным планам подготовки студентов очной формы обучения по направлению 080200 «Менеджмент» по профилям «Менеджмент организации», «Производственный менеджмент», «Управление проектами», при изучении дисциплины «Антикризисное управление предприятием» предусмотрено написание эссе как запланированного вида самостоятельной работы.

Цель выполнения эссе по учебной дисциплине «Антикризисное управление предприятием» на заданную тему – развитие навыков самостоятельного творческого мышления. Стиль эссе отличается образностью, афористичностью и установкой на разговорную интонацию и лексику.

Эссе – самостоятельная письменная работа студента небольшого объема и свободной композиции. Эссе выражает индивидуальные впечатления и размышления по конкретному вопросу и заведомо не претендует на определяющую или исчерпывающую трактовку предмета; может иметь философский, историко-биографический, публицистический, литературно-критический, научно-популярный или беллетристический характер.

2.1. Тематика эссе.

1.	Кризисы в социально-экономическом развитии.
----	---

2.	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
3.	Государственное регулирование кризисных ситуаций.
4.	Кризисы в системе государственного управления.
5.	Кризисы в развитии организации (предприятия)..
6.	Основные черты антикризисного управления.
7.	Диагностика кризисов в процессах управления.
8.	Маркетинг в антикризисном управлении.
9.	Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
10.	Санация предприятий.
11.	Банкротство и ликвидация предприятий.
12.	Банкротство и ликвидация банков.
13.	Риски в антикризисном управлении.
14.	Инновации и механизмы повышения устойчивости в антикризисном управлении.
15.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
16.	Технологии антикризисного управления.
17.	Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
18.	Антикризисное управление персоналом организации.
19.	Менеджер по антикризисному управлению.

Также тема эссе может быть предложена и студентом, но обязательно должна быть согласована с преподавателем.

2.2. Порядок выбора темы эссе.

Студенту рекомендуется придерживаться предложенного в п.2.1 перечня тем, с учетом того, что в одной группе выбрать одну тему могут не более двух человек, или предложить свою тему в рамках изучаемой дисциплины.

2.3. Срок выполнения эссе.

Конечный срок представления работы на кафедру – за 1 месяц до завершения учебного процесса в рамках соответствующего семестра. Срок

проверки эссе преподавателем – 10 календарных дней с момента предоставления студентом работы на кафедру.

2.4. Требования к структуре, объему и содержанию эссе

Структура эссе имеет свободную форму.

Объём эссе не должен превышать 10 страниц печатного текста на листе А4 (210x297мм), WORD, Times New Roman 14, интервал 1,5.

Поля: левое – 2,5 см, правое – 1,5 см, верхнее – 2 см, нижнее – 2 см. Абзацный отступ – 1,25 см.

При рукописном варианте – 15 страниц формата А4 или 16 тетрадных страниц, заполняемых с обеих сторон разборчивым почерком.

В ходе выполнения эссе студент должен кратко изложить суть рассматриваемой темы, основываясь на содержании законодательных и нормативных актов, книг, научной литературы. Эссе обязательно должно отражать индивидуальные впечатления и размышления по конкретному вопросу.

При выполнении эссе следует руководствоваться библиографическим списком Рабочей программы учебной дисциплины. Также необходимо умение работать с библиотечным фондом университета. При изучении исследуемого вопроса могут быть использованы материалы СМИ, Интернет-ресурсы.

Содержание эссе должно быть информативным, емким и в тоже время лаконичным, понятным и логично выстроенным.

2.5. Критерии оценки эссе

Эссе может быть оценено положительно при соблюдении следующих требований:

- содержание соответствует заданной теме;
- текст лаконичен по форме, но емок по содержанию;
- четко прослеживается индивидуальная авторская позиция;

- тезисы, положения и сделанные выводы объективны и обоснованы;
- не вызывает сомнений самостоятельность выполнения работы;
- соблюдены все формальные требования.

2.6. Требования к форме представления эссе

При выполнении эссе студентом может быть получена индивидуальная консультация у преподавателя в целях устранения потенциально возможных ошибок и несоответствий. По факту представления работы на кафедру, эссе считается завершенным видом самостоятельной работы студента.

Представление эссе на кафедру обязательно должно быть в виде распечатанного машинописного либо рукописного текста, оформленного в соответствии с установленными требованиями. (Приложение 1).

РАЗДЕЛ 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Видом промежуточной аттестации студентов, обучающихся по направлению 080200 «Менеджмент» профилям «Менеджмент организации», «Производственный менеджмент», «Управление проектами», по дисциплине «Антикризисное управление предприятием» является зачет и экзамен.

3.1 Список вопросов для подготовки к зачету и экзамену.

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов.
2. Признаки кризиса, их распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления.
3. Сущность, закономерности и причины экономических кризисов. Их виды.
4. Циклы экономической динамики, фазы циклов и их проявление.
5. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

6. Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления.
7. Системный кризис и его преодоление. Реформы как средство антикризисного управления.
8. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов.
9. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность возникновения кризисов в тенденциях циклического развития организации.
10. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Проблематика антикризисного управления.
11. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.
12. Основные параметры, этапы, методы диагностики кризиса. Информационная основа.
13. Диагностика банкротств предприятий.
14. Цели, задачи и функции маркетинга в антикризисном управлении.
15. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
16. Стратегия в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации.
17. Реализация разработанной антикризисной стратегии организации и ее обеспечение.
18. Санация предприятий.
19. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
20. Роль и деятельность арбитражного суда.
21. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
22. Ликвидация предприятий.
23. Особенности банкротства отдельных категорий юридических лиц.

24. Банкротство и ликвидация банков.
25. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.
26. Инновации как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная антикризисная инновационная стратегия. Формирование инновационных инфраструктур как механизм и условие предотвращения кризиса и выхода из кризиса.
28. Антикризисные инновационные проекты, критерии их отбора.
29. Принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
30. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов.
31. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
32. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
33. Конфликты в организации. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
34. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами.
35. Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом.
36. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом.
37. Взаимодействие с профсоюзами в антикризисном управлении.
38. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Арбитражные управляющие.
39. Модель менеджера антикризисного управления.

40. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

3.2. Общие положения проведения зачета и экзамена.

Экзамен проводится в письменной форме. Предварительно студент получает билет и готовит ответ по содержанию входящих в его структуру двух теоретических вопросов.

При подготовке ответов студентом должны быть систематизированы знания, полученные в ходе самостоятельного изучения отдельных разделов и тем, на практических (семинарских) занятиях, в процессе работы с литературой.

В содержании ответа на вопросы билета следует придерживаться понятийного аппарата, определенного Рабочей программой учебной дисциплины и содержанием лекционного материала.

Ответ должен быть развернутым, но при этом лаконичным, логично выстроенным.

Ответ оценивается дифференцированно в зависимости от уровня представленных студентом знаний, степени его компетентности в предметной области учебной дисциплины «Антикризисное управление предприятием»

Оценка является итоговой по дисциплине и проставляется в приложение к диплому (выписке из зачетной книжки).

*Требования к оформлению различных видов
самостоятельной работы студентов*

Самостоятельная работа студентов выполняется с применением компьютерных печатающих устройств при использовании текстового редактора Microsoft Office Word. Иллюстративный материал (графики, диаграммы и т. п.) выполняется в Excel.

Работа выполняется на белой бумаге на одной стороне листа А4 (210×297 мм) через 1,5 интервала, шрифтом Times New Roman, 14 пт., форматирование текста по ширине, заголовков — по центру; страница должна иметь поля: левое – 2,5 см, правое – 1,5 см, верхнее – 2 см, нижнее – 2 см. Абзацный отступ – 1,25 см.

Титульный лист письменной работы выполняется по установленной форме:

<p>Министерство образования и науки Российской Федерации Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ» Кафедра Экономики и предпринимательства</p> <p>Учебная дисциплина: Антикризисное управление предприятием</p> <p>ЭССЕ</p> <p>на тему: «.....»</p> <p>Выполнил: Студент (ФИО) Номер группы:</p> <p>Проверил: ФИО преподавателя</p> <p>Дата регистрации на кафедре: «__» _____ 20 г.</p> <p>Новосибирск 20__</p>
--